



CÔNG TY CỔ PHẦN
ĐẦU TƯ SẢN XUẤT BẢO NGỌC

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập – Tự do – Hạnh phúc

Số: 01/2024/BC-HĐQT

Hà Nội, ngày 28 tháng 06 năm 2024

DỰ THẢO

BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ TẠI CUỘC HỌP ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2023

Hội đồng quản trị (“HĐQT”) Công ty Cổ phần Đầu tư sản xuất Bảo Ngọc (“Công Ty”) báo cáo với Đại hội đồng cổ đông Công ty các nội dung sau đây:

I. ĐÁNH GIÁ TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY NĂM 2023

Năm 2023, nền kinh tế toàn cầu vẫn có nhiều biến động, trong bối cảnh chịu tác động kéo dài của các cuộc xung đột giữa Nga – Ukraine, xung đột ở Trung Đông khiến giá cả hàng hóa, lượng thực, dầu mỏ và chi phí vận tải logistic tăng cao. Nhiên quốc gia thực hiện chính sách thắt chặt tiền tệ, tăng lãi suất nhằm kiềm chế lạm phát, khiến tỷ giá của đồng tiền nhiều nước bị sụt giảm so với đồng USD. Điều này đã ảnh hưởng nặng nề đến đà phục hồi của chuỗi cung ứng, giá nhiều mặt hàng trên thị trường thế giới tăng cao, xu hướng thu hẹp tiêu dùng và sụt giảm lượng đơn hàng xuất khẩu, an ninh năng lượng, an ninh lương thực ở nhiều nước, kể cả các nền kinh tế hàng đầu bị đe dọa. Xu hướng liên minh đôi đầu - trả đũa gia tăng giữa một số nhóm nền kinh tế. Đặc biệt, sự tăng giá lương thực và năng lượng, làm trầm trọng thêm tình trạng đói nghèo tại các nước có thu nhập thấp, thậm chí kể cả sinh kế của nhiều hộ gia đình ở nhiều nền kinh tế phát triển.

Năm 2023, trong bối cảnh tình hình thế giới và trong nước có nhiều khó khăn, thách thức, phức tạp và bất thường, Việt Nam vẫn là điểm sáng trong bức tranh kinh tế chung và và không ngừng nâng tầm vị thế quốc tế. Theo Bộ Kế hoạch và Đầu tư, tăng trưởng GDP năm 2023 của cả nước ước đạt 5,05 %, mặc dù thấp hơn chỉ tiêu đề ra (khoảng 6,5%) nhưng vẫn cao gấp 1,5 lần so với mức tăng GDP 2,9% của kinh tế toàn cầu và thuộc nhóm các nước có tốc độ tăng trưởng cao nhất thế giới năm 2023.

Với tình hình kinh tế thế giới nói chung và Việt Nam nói riêng như trên, trong năm 2023, Bảo Ngọc đã có những điểm sáng, tuy nhiên đi cùng với đó vẫn còn những khó khăn cần phải giải quyết.

1. Một số chỉ tiêu hoạt động kinh doanh năm 2023

Đơn vị tính: triệu đồng

Chỉ tiêu	Thực hiện 2023		Thực hiện 2022		Tỷ trọng TH 2023/2022	
	Công ty mẹ	Hợp nhất	Công ty mẹ	Hợp nhất	Công ty mẹ	Hợp nhất
Tổng doanh thu	1.051.481	1.448.469	1.022.896	1.014.944	2.8%	42.7%
Lợi nhuận trước thuế	56.992	59.522	69.007	86.909	-17.4%	-31.5%

Về doanh thu, năm 2023 Bảo Ngọc đạt tổng doanh thu hợp nhất là 1.448 tỷ đồng, tăng 42% so với năm 2022 và đạt 143% so với kế hoạch đặt ra.

Để đạt được kết quả kinh doanh trên, công ty đã đẩy mạnh các hoạt động nghiên cứu phát triển để đổi mới và đa dạng hóa các dòng sản phẩm bánh của công ty nhằm đáp ứng nhu cầu thị trường. Cụ thể, công ty đã tạo ra các dòng sản phẩm bánh có chất lượng cao và phù hợp với xu hướng thị trường. Bên cạnh việc phát triển các sản phẩm mới công ty còn phát triển thêm các vị mới lạ để tăng sự phong phú với sự lựa chọn của khách hàng. Công ty liên tục cải tiến chất lượng sản phẩm cũ, nghiên cứu nguyên vật liệu thay thế để tăng tính cạnh tranh cho nhãn hàng cũng như thương hiệu. Các dòng sản phẩm bánh mỳ, bánh khô (bánh hộp Công ty sản xuất và nhập khẩu), bánh trung thu, sứt quà tết, ... được thị trường đón nhận tích cực.

Ngoài ra, công ty đã đẩy mạnh các kênh phân phối, thực hiện tăng điểm bán, tăng chính sách bán hàng hấp dẫn hơn, thị trường ổn định hơn qua đó đẩy mạnh doanh thu. Công ty chú trọng phát triển đa kênh phân phối: kênh GT, kênh MT, kênh KA, kênh horeka, kênh thương mại điện tử, online và liên tục cải tiến chính sách phù hợp trong điều kiện thị trường cạnh tranh gay gắt, đồng thời công tác marketing được được chú trọng phát triển đặc biệt là: Trade marketing, Brand marketing.

Về lợi nhuận, năm 2023 Bảo Ngọc đạt tổng lợi nhuận hợp nhất trước thuế là 59,5 tỷ đồng, giảm 31% so với năm 2022. Mặc dù doanh thu năm 2023 của công ty tăng 41% so với năm 2022 nhưng giá vốn hàng bán của công ty năm 2023 tăng 49% so với năm 2022, chi phí bán hàng, chi phí tài chính tăng 24% dẫn tới lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh năm 2023 giảm. Nguyên nhân các yếu tố bất lợi do ảnh hưởng của tình hình chính trị thế giới, đặc biệt là chiến tranh Ukraine và Nga, làm khan hiếm nguồn nguyên vật liệu, đẩy chi phí nguyên vật liệu trong đó là bột mỳ là nguyên liệu chính đầu vào nhập khẩu của công ty tăng cao làm tăng giá vốn hàng bán. HĐQT đã thường xuyên chỉ đạo Ban điều hành để đánh giá hoạt động kinh doanh, báo cáo đánh giá và đưa ra các giải pháp nhằm tiết giảm chi phí nhằm nâng cao hiệu quả lợi nhuận.

II. HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2023

1. Về cơ cấu nhân sự của Hội đồng quản trị (HĐQT) trong năm 2023

Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần Đầu tư sản xuất Bảo Ngọc bao gồm:

STT	Thành viên HĐQT	Chức vụ	Ngày bắt đầu/không còn là thành viên HĐQT/ HĐQT độc lập
-----	-----------------	---------	---

			Ngày bổ nhiệm	Ngày miễn nhiệm
1	Lê Đức Thuận	Chủ tịch HĐQT	20/04/2022	
2	Trần Xuân Vinh	Thành viên	20/04/2022	
3	Nguyễn Trung Hiếu	Thành viên	09/06/2023	
4	Đặng Minh Quang	Thành viên	20/04/2022	
5	Nguyễn Anh Đức	Thành viên	20/04/2022	09/06/2023
6	Nguyễn Văn Hai	Thành viên	20/04/2022	09/06/2023
7	Bùi Thị Thanh Hương	Thành viên	09/06/2023	

Trong năm 2023, đã có 02 đơn từ nhiệm của 02 Thành viên HĐQT là ông Nguyễn Anh Đức và ông Nguyễn Văn Hai từ ngày 18/05/2023, đơn từ nhiệm đã được thông qua. Ngoài ra, ông Nguyễn Trung Hiếu được Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ) bầu giữ chức vụ Thành viên HĐQT từ ngày 09/06/2023.

Hội đồng quản trị Công ty gồm 07 thành viên, các thành viên HĐQT đều là những cá nhân có năng lực, trình độ chuyên môn chuyên sâu trong nhiều lĩnh vực như tài chính, kinh tế, chứng khoán, quản lý doanh nghiệp, luật

Hoạt động của các thành viên Hội đồng quản trị đều được phân công nhiệm vụ cụ thể, tạo tính dân chủ và sức mạnh trí tuệ tập thể; thực hiện thẩm tra các nội dung, nghị quyết thuộc thẩm quyền của Hội đồng quản trị, đồng thời giám sát, chỉ đạo, đôn đốc Ban điều hành Công ty triển khai thực hiện các Nghị quyết của Hội đồng quản trị.

2. Hoạt động của HĐQT năm 2023

2.1. Tổ chức họp định kỳ và bất thường

Trong năm 2023, HĐQT tổ chức thành công Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023. Năm 2023, HĐQT đã tiến hành 22 cuộc họp định kỳ và bất thường của HĐQT, ban hành 22 nghị quyết nhằm triển khai thực hiện nghị quyết của ĐHĐCĐ thường niên năm 2023, chủ yếu là các vấn đề quan trọng phục vụ kịp thời công tác sản xuất kinh doanh, đầu tư phát triển và công tác tài chính và các hoạt động khác thuộc thẩm quyền của HĐQT.

Ngoài các phiên họp định kỳ, HĐQT còn thường xuyên giao ban công việc hàng tuần, hàng tháng để kiểm tra, đánh giá công việc của Hội đồng quản trị và giám sát công tác điều hành. Các nghị quyết, quyết định của Hội đồng quản trị ban hành đều dựa trên sự thống nhất cao của các thành viên.

2.2. Công tác chỉ đạo và giám sát thực hiện kế hoạch kinh doanh

Hội đồng quản trị đã thường trực bám sát hoạt động hàng ngày và trên các lĩnh vực, địa bàn hoạt động của Công ty, trực tiếp chỉ đạo giám sát Ban điều hành và cán bộ quản lý triển khai thực hiện các nghị quyết ĐHĐCĐ và HĐQT trong các hoạt động sản xuất kinh doanh; định hướng chiến lược phát triển các dự án; chỉ đạo giám sát công tác huy động, quản lý và sử dụng nguồn vốn, quản lý chi phí; công tác đầu tư xây dựng, v.v.

Các thành viên HĐQT thường xuyên làm việc thường trực hầu hết thời gian tại Công ty, trực tiếp giải quyết kịp thời nhiều công việc cấp bách, quan trọng trong tất cả các mảng hoạt động.

2.3. Công tác triển khai, thực hiện Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2023

Hội đồng quản trị, Ban điều hành Công ty đã triển khai thực hiện nghiêm túc và hiệu quả các nội dung của Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2023.

2.4. Công tác giám sát đối với Ban Giám đốc Công ty và các cán bộ quản lý

Năm 2023, HĐQT Công ty tiếp tục sát cánh với Ban Tổng Giám đốc trong hoạt động thường xuyên của Công ty để phối hợp, hỗ trợ, giám sát, đôn đốc các hoạt động SXKD, kịp thời chỉ đạo giải quyết mọi vấn đề quan trọng phát sinh.

Trong năm qua, Ban Tổng giám đốc đã có nhiều nỗ lực trong công tác điều hành, trực tiếp triển khai thực hiện quyết liệt và nghiêm túc các định hướng chiến lược của ĐHĐCĐ và các chỉ đạo của HĐQT, tuân thủ nghiêm chỉnh các quy chế quy định, các nguyên tắc hoạt động trong công tác quản lý tài chính, quản lý dự án, đầu tư, bán hàng, chi phí, tổ chức nhân sự v.v..

Trong năm 2023, Ban Tổng giám đốc đã có sự đóng góp quan trọng và quyết định trong kết quả kinh doanh và tăng trưởng của Công ty. Tuy nhiên trong bối cảnh mới nhiều thách thức của năm 2023 và trước những yêu cầu phát triển mới hết sức nặng nề, Ban Tổng giám đốc vẫn cần phải bổ sung tăng cường nhân lực chất lượng, hoàn thiện và nâng cao khả năng chuyên môn, chủ động sáng tạo và tăng cường sâu sát thị trường, cải thiện hơn nữa hiệu quả, tiến độ, năng suất lao động trong công tác quản lý điều hành doanh nghiệp, tiếp tục duy trì phát huy những mặt được của năm 2023, quyết tâm và nỗ lực nhiều hơn nữa để thực hiện tốt các chiến lược, mục tiêu và các chỉ tiêu kế hoạch kinh doanh mà ĐHĐCĐ, HĐQT giao phó.

2.5. Công tác phát hành cổ phiếu tăng vốn điều lệ

Trong năm 2023, ĐHĐCĐ công ty đã được thông qua các phương án phát hành cổ phiếu theo chương trình lựa chọn cho người lao động trong công ty (ESOP), phát hành cổ phiếu trả cổ tức năm 2022 với tỷ lệ 20% trên vốn điều lệ mới (sau khi tăng vốn theo phương án ESOP); phát hành cổ phiếu riêng lẻ cho nhà đầu tư chứng khoán chuyên nghiệp. Tuy nhiên, do những tác động diễn biến xấu của thị trường trong năm 2023, nên phương án phát hành cổ phiếu ESOP năm 2023 của công ty không thực hiện được, vì vậy HĐQT cũng không đủ cơ sở thực hiện phát hành cổ tức bằng cổ phiếu năm 2023 và phương án phát hành cổ phiếu riêng lẻ cũng không thực hiện được.

2.6. Về triển khai thay đổi địa chỉ trụ sở chính của công ty

Tại ĐHĐCĐ thường niên 2023, ĐHĐCĐ đã ủy quyền cho HĐQT xem xét, quyết định lựa chọn một địa điểm để đặt trụ sở chính thay thế trụ sở hiện nay của công ty tại tòa nhà Bảo Ngọc, thuộc lô A2CN8, Cụm công nghiệp Từ Liêm, Phường Phương Canh, Quận Nam Từ Liêm, Thành phố Hà Nội. Hiện nay, HĐQT vẫn đang tiếp tục tìm kiếm địa điểm phù hợp để đặt làm trụ sở chính của công ty. Vì vậy, Hội đồng quản trị tiếp tục tìm kiếm địa điểm để đặt trụ sở chính và thực hiện các thủ tục có liên quan đến việc thay đổi địa chỉ trụ sở với cơ quan nhà nước, thực hiện các thủ tục đăng ký thay đổi địa chỉ trụ sở chính trên Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp, thay đổi địa chỉ trụ sở chính trên Điều lệ của Công ty, v.v.. và sẽ thực hiện công bố thông tin và báo cáo ĐHĐCĐ kỳ họp tiếp theo.

2.7. Công tác triển khai và giám sát thực hiện các Dự án đầu tư

Đến hiện tại, HĐQT Công ty đã chỉ đạo, phê duyệt, triển khai và giám sát việc thực hiện 02 Dự án đầu tư gồm Dự án Nhà máy sản xuất Bảo Ngọc Miền Trung (năm 2021) và Dự án Nhà máy Bảo An Hà Nam (năm 2023).

Dự án Nhà máy sản xuất Bảo Ngọc Miền Trung

Tại ĐHĐCĐ thường niên năm 2023 đã thông qua Tờ trình số 02/2023/TTr-HĐQT của HĐQT về việc gia hạn tiến độ xây dựng cơ bản và đưa công trình vào hoạt động đối với Dự án Nhà máy sản xuất Bảo Ngọc Miền Trung. Tuy nhiên, trên thực tế do những khó khăn trong quá trình triển khai thực hiện, Dự án đã không triển khai kịp tiến độ đề ra. Vì vậy, đầu năm 2024, HĐQT Công ty đã ra Nghị quyết và công bố thông tin về việc điều chỉnh lại tiến độ xây dựng cơ bản và đưa vào hoạt động của Dự án Nhà máy sản xuất Bảo Ngọc Miền Trung. Dự án đã được Ban quản lý khu công nghệ cao và các khu công nghiệp Đà Nẵng cấp giấy chứng nhận đăng ký đầu tư điều chỉnh lần 1 ngày 01/02/2024 theo tiến độ mới. HĐQT đặt nhiệm vụ trọng tâm trong việc theo dõi sát sao, giám sát việc xây dựng Nhà máy để đưa vào hoạt động chính thức theo đúng tiến độ đã được điều chỉnh là Quý IV/2024.

Dự án Nhà máy Bảo An Hà Nam

Cuối năm 2023, HĐQT đã ra Nghị quyết thông qua chủ trương việc Công ty nhận chuyển nhượng vốn góp của Công ty TNHH Xuất nhập khẩu thương mại Bảo An Hà Nam để thực hiện Dự án Nhà máy Bảo An Hà Nam. Trong năm 2023, công ty đã hoàn tất việc nhận phần vốn góp của Công ty TNHH Xuất nhập khẩu thương mại Bảo An Hà Nam với giá trị vốn góp là 99 tỷ đồng tương đương với 99% vốn điều lệ của Công ty TNHH Bảo An Hà Nam. Đầu năm 2024, công ty đã hoàn thành thủ tục chuyển nhượng tại Sở Kế hoạch Đầu tư Tỉnh Hà Nam, Công ty đã công bố thông tin về việc Công ty Bảo An Hà Nam là công ty con của Công ty Bảo Ngọc.

III. ĐỊNH HƯỚNG CHIẾN LƯỢC, KẾ HOẠCH PHÁT TRIỂN NĂM 2024

1. Chiến lược phát triển trung và dài hạn.

Trong năm 2023, Công ty đã và đang tập trung thực hiện tốt các nhiệm vụ đã đề ra trong các lĩnh vực hoạt động chính của công ty, tuy nhiên trong bối cảnh chung biến động khó lường của thị trường kinh doanh, Công ty đã đề ra những bước đi chiến lược nhằm hiện thực hóa các mục tiêu lớn trong các năm tiếp theo.

Tầm nhìn & Chiến lược giai đoạn 2024-2030.

- Phát triển Bảo Ngọc trở thành tập đoàn đa quốc gia với nhiều công ty thành viên hoạt động trong lĩnh vực nuôi trồng, chế biến thực phẩm, đồ uống và thương mại xuất nhập khẩu.
- Hợp tác đầu tư để nhập khẩu và phân phối thực phẩm từ các quốc gia phát triển.
- Sản xuất thực phẩm có hàm lượng dinh dưỡng cao, tươi, tiêu dùng nhanh.
- Xuất khẩu nông sản, thực phẩm là đặc sản vùng miền của Việt Nam.

2. Kế hoạch hoạt động kinh doanh năm 2024

Năm 2024 và những năm tới, chúng ta tiếp tục xác định hành trình của Bảo Ngọc là hướng tới sự phát triển bền vững; Đẩy mạnh nâng cao chất lượng và hiệu quả trong kinh doanh, hiện thực hóa cải thiện các chỉ tiêu doanh thu, lợi nhuận và dòng tiền; Hướng tới là một cổ phiếu cơ bản của một doanh nghiệp kinh doanh bán lẻ.

Công ty sẽ đánh giá sát diễn biến thị trường và nhận diện những nguy cơ, thách thức cũng như những cơ hội mà Bảo Ngọc có thể nắm bắt. Với thực tế thị trường đang dịch chuyển theo xu hướng ngày càng đòi hỏi cao về uy tín, chất lượng, giá cả cạnh tranh cũng như sự đổi mới sáng tạo, đầu tư quy mô bài bản..., nên chiến lược đầu tư, kế hoạch cung ứng sản phẩm dịch vụ của Bảo Ngọc trong năm 2024 sẽ phải hết sức hợp lý, bám sát diễn biến thị trường để có thể cạnh tranh và phát triển.

Năm 2024, công ty tập trung mục tiêu chính sau:

Về sản phẩm và thị trường

- Phân đấu trong giai đoạn 2024 - 2025 đạt top 3 thị phần bánh tươi toàn quốc, số 1 thị phần và doanh số bánh tươi miền Bắc.
- Tận dụng ưu thế thương hiệu Bảo Ngọc có từ năm 1986 và năng lực sản xuất để xây dựng phát triển những mã hàng có khả năng cạnh tranh trên thị trường hàng bánh kẹo; Giữ vững thị phần tại các sản phẩm hiện có;
- Phát triển các sản phẩm mới, công nghệ cao phục vụ những xu hướng tiêu dùng mới của thị trường Việt Nam với mục tiêu dẫn đầu những thị trường ngách, sản phẩm mới trong ngành hàng thực phẩm. Mở rộng phát triển các sản phẩm mới về bánh tươi công nghiệp;
- Tiếp tục tăng doanh thu và SKU vào điểm bán để tăng năng suất lao động, giảm chi phí cho doanh nghiệp;

Về hoạt động đầu tư, công tác quản trị

Công ty định hướng sẽ thực hiện giao dịch M&A, lựa chọn các doanh nghiệp trong lĩnh vực hàng tiêu dùng nhanh, FMCG, dược phẩm, tại các địa bàn công ty cần mở rộng để tiến hành đầu tư, liên kết, qua đó mở rộng hoạt động sản xuất kinh doanh và tăng cường năng lực của công ty, trong nhóm ngành chế chế biến thực phẩm, đồ uống, nông sản chất lượng cao.

Cùng với việc tiếp tục hoàn thiện công tác quản trị điều hành, phát triển nhân lực và xây dựng hình ảnh thương hiệu uy tín, minh bạch, Bảo Ngọc xác định năm 2024 sẽ là năm phát triển bền vững và ổn định, tạo dựng nền tảng kinh doanh cơ bản từ đó nâng cao giá trị doanh nghiệp, giá trị cổ phiếu Bảo Ngọc.

Về nguồn vốn

- Đa dạng hóa nguồn vốn, linh hoạt thu hút vốn đầu tư từ đối tác, lựa chọn nhà đầu tư chiến lược để phát hành cổ phiếu riêng lẻ để thực hiện các dự án đầu tư, tăng năng lực tài chính và bổ sung vốn lưu động.
- Tìm kiếm, đa dạng hóa quan hệ với các tổ chức tín dụng, ngân hàng thương mại để tiếp cận các nguồn vốn vay phục vụ hoạt động SXKD

Các chỉ tiêu kế hoạch kinh doanh chính năm 2024

- Doanh thu hợp nhất: 1.680 tỷ đồng.
- Lợi nhuận sau thuế hợp nhất: 68 tỷ đồng.

IV. CÁC NỘI DUNG TRÌNH ĐHĐCĐ 2024 XIN BIỂU QUYẾT THÔNG QUA

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét và biểu quyết thông qua các nội dung dưới đây:

1. Định hướng chiến lược, kế hoạch hoạt động năm 2024:

Nội dung nêu tại mục III của Báo cáo này.

Kính đề nghị ĐHĐCĐ thông qua các nội dung định hướng chiến lược, kế hoạch hoạt động, kinh doanh năm 2024 nêu trên đồng thời ủy quyền cho HĐQT chủ động tổ chức các giải pháp triển khai thực hiện phù hợp, đảm bảo an toàn và hiệu quả cho Công ty.

a. Về thù lao của HĐQT năm 2024:

- + Chủ tịch HĐQT: 150.000.000 đồng/năm
- + Thành viên HĐQT: 84.000.000 đồng/năm/người

b. Về thù lao của Ban kiểm soát năm 2024:

- + Trưởng ban: 60.000.000 đồng/năm
- + Thành viên: 48.000.000 đồng/năm/người

c. Về thưởng vượt mức kế hoạch kinh doanh năm 2024:

Việc thưởng vượt kế hoạch kinh doanh của HĐQT và Ban Điều hành năm 2024 chỉ được xem xét, thực hiện trong trường hợp đạt trên 100% kế hoạch kinh doanh đã được ĐHĐCĐ thông qua. Mức thưởng tối đa là 15% tính trên phần lợi nhuận vượt kế hoạch và ủy quyền cho HĐQT xem xét, quyết định trong phạm vi trình.

d. Đối với kinh phí hoạt động hàng năm của HĐQT và Ban Kiểm soát:

Công ty sẽ thực hiện trong tổng mức kinh phí hoạt động chung theo tình hình hoạt động thực tế cần thiết phát sinh và trình ĐHĐCĐ thường niên kỳ tới xem xét thông qua quyết toán.

Trân trọng!

Nơi nhận:

- Cổ đông của Công ty;
- Lưu VT, HĐQT, BKS.

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
(đã ký)

LÊ ĐỨC THUẬN